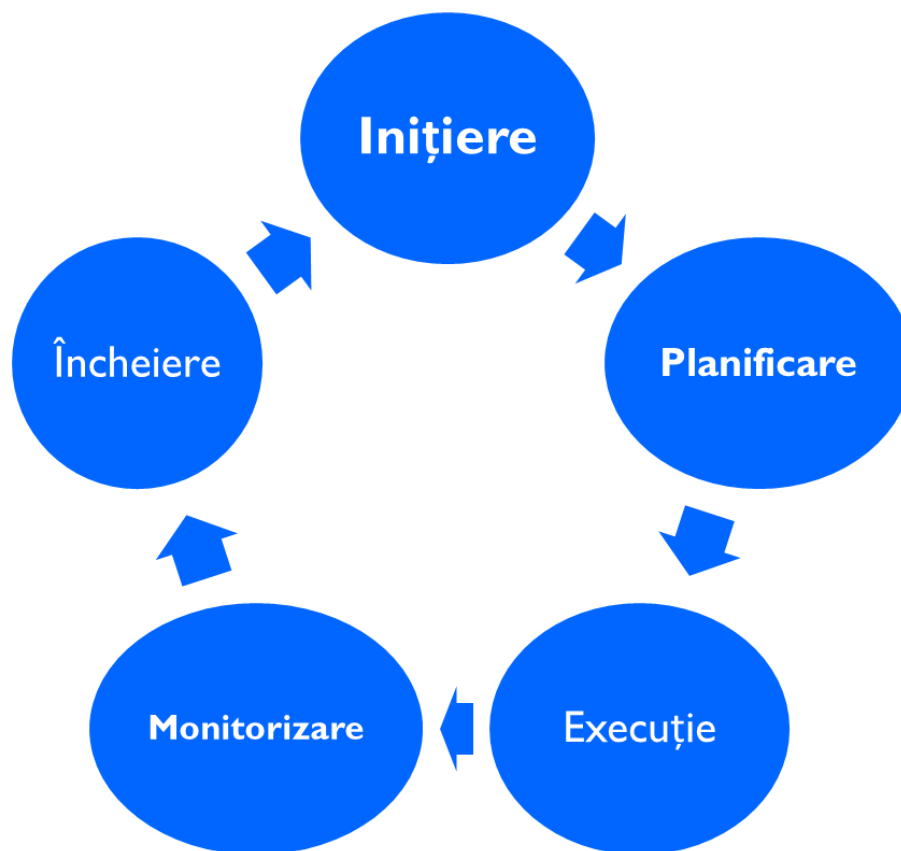


Managementul Proiectelor în Dezvoltarea Internațională

De ce avem nevoie de managementul proiectelor?

- Proces de organizare și supraveghere a activităților
- Pentru a ne asigura că proiectul se desfășoară conform programării inițiale, respectând specificațiile și bugetul
- Pentru a gândi anticipat – a aloca resursele în mod corespunzător
- Pentru a armoniza deciziile cu acțiunile
- Pentru a putea aprecia progresul – cum știi că ai atins succesul? Dar care este succesul?
- Pentru a lua cele mai bune decizii în echipă
- !un lucru neplanificat nu poate fi evaluat
- Planificarea salvează bani, timp, energie

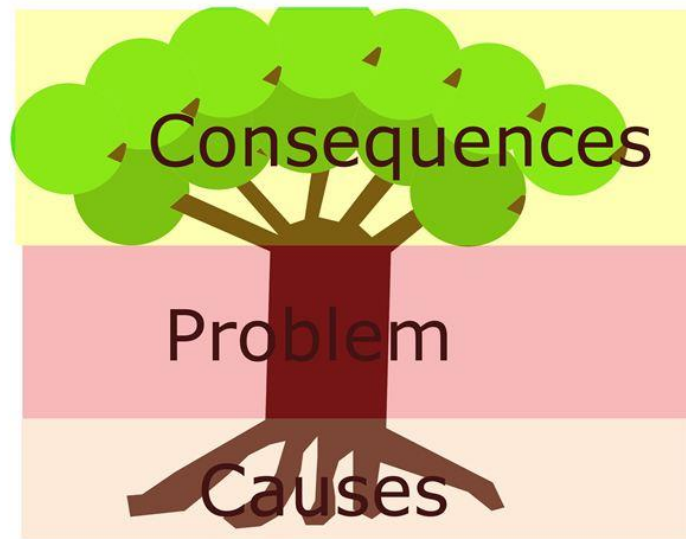
Ciclul managementului de proiect:



Inițiere și planificare:

- Care este **problema** pe care proiectul vrea să o adreseze?
- **Cui se adresează?**
- Este proiectul **necesar** grupului?
- Are organizația/instituția expertiza necesară pentru implementare? Face parte din strategia ei? Există acordul factorilor de decizie? Cine va scrie proiectul?

Arborele problemei:



- Impactul problemei
- Ce efecte produce dacă nu este rezolvată?
- Relația cauză – efect
- Problema trebuie să fie clară, nu abstractă
- NU – se știe că numărul tinerilor șomeri este în creștere
- DA – rata de șomaj la tineri, cf datelor statistice furnizate de...în regiunea X a crescut cu 8 %, fapt ce afectează..

Grupul țintă/beneficiari:

- Grupul țintă – cui ne adresăm?
- Grupul afectat de o anumită problemă
- Este problema lor sau nevoia noastră?
- Urgența problemei?
- O putem rezolva?
- **Beneficiarii** – diferiți de grupul țintă, dar o parte din persoanele din grupul țintă se poate suprapune cu beneficiarii direcți
- **Beneficiarii direcți** – cei pentru care scriem proiectul, beneficiază în mod direct, beneficiarii indirecti – vor beneficia indirect de rezultatele proiectului

SCOPUL:

- Răspunsul la problema identificată, este problema pusă în sensul pozitiv
- Scopul trebuie să poată fi atins
- Scopul este unul singur
- Este un enunț scurt, clar

Obiectiv/obiective – mai mult de unu

- Este un rezultat pe care îl urmărim pentru a ne atinge scopul și a rezolva problema (ne arată ce vom rezolva, nu cum!)
- Obiectivele – pașii pe care îi facem pentru a ne atinge scopul
- ! A nu se confunda cu activitățile – acestea sunt o descriere, cum ajung la drum, iar obiectivele sunt destinația

Obiectivele trebuie să fie SMART

- S – Specific (specific) – arată exact ceea ce se dorește să se obțină, nu este interpretabil
- M – Măsurabil (measurable)
- A – Abordabil (achievable) – poate fi atins cu resursele disponibile
- R – Realist (realistic)
- T – Încadrabil în timp (time) – când? Până când?

Implementarea:

- Activitatea = un mijloc prin care ne atingem scopul, de obicei sunt mai multe, pot avea sub – activități
- Răspunde la întrebarea – CUM?
- contractarea, clarificări privind finanțarea, încheierea de contracte (parteneri)
- Echipa de lucru
- Cine este responsabil de activități? De ce resurse am nevoie?

Indicatori

- Instrumente care ne ajută să știm cum ne măsurăm succesul
- Calitativi/cantitativi
- Indicatorul = direct, obiectiv, practic, legat de rezultate

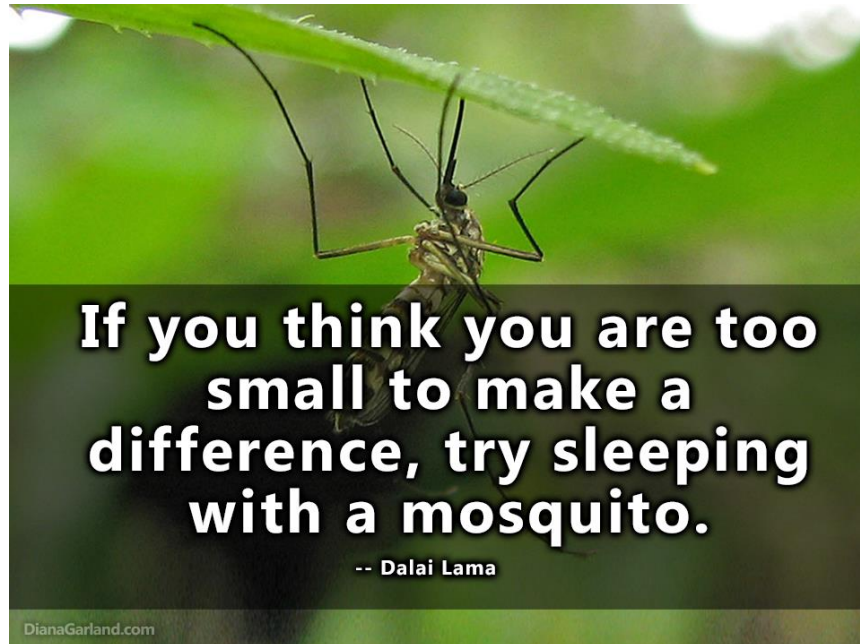
- **Output** = rezultatele atinse ca urmare a desfășurării activităților – ex. 500 broșuri produse, 5 sesiuni de training, 100 km șosea asfaltată, un pod construit, un comunicat de presă
- Este cantitativ
- **Outcome** – efectul avut
- Este calitativ – ex. colaborarea dintre primării/faptul că persoanele instruite la training devin multiplicatori de informație
- **Impact** – efect, se măsoară după finalizarea proiectului, arată schimbarea produse prin proiectul nostru

Riscul:

- Eveniment viitor și nesigur care poate să apară
- Este diferit de forța majoră
- Back –up – planul B, C, D...

Probabilitate (mică/medie/mare)	Risc mediu	Risc ridicat	Risc neacceptabil
--	-----------------------	-------------------------	------------------------------

Bugetul – reflectarea financiară a proiectului



Obiectivele de Dezvoltare Durabilă – noua agendă globală până în anul 2013

- **1. Fără sărăcie** - 1 miliard de persoane continuă să trăiască la limita subzistenței, cu mai puțin de 1.25 dolari/zi.
- **2. Foamete „zero”** – Eradicarea foametei, asigurarea securității alimentare, îmbunătățirea nutriției și promovarea unei agriculturi durabile. În prezent, 795 milioane de oameni suferă din pricina foametei
- **3. Sănătate și bunăstare** – Asigurarea unei vieți sănătoase și promovarea bunăstării tuturor la orice vârstă.
- **4. Educație de calitate** – În prezent, 103 milioane de tineri din lumea întreagă nu au acces la educație primară sau sunt analfabeți.
- **5. Egalitate de gen**–La nivel global, doar în 46 de state femeile dețin mai mult de 30% din mandatele parlamentelor naționale.
- **6. Apă curată și sanitație**– Asigurarea disponibilității și managementului durabil al apei și sanitație pentru toți. 40% din populația lumii suferă din pricina lipsei apei iar aproximativ 1 miliard de oameni nu au acces la toalete proprii.

- **7. Energie curată și la prețuri accesibile** – 3 milioane de oameni la nivel global utilizează încă sursele tradiționale de energie, bazate în principal pe cărbune și gaze naturale.
- **8. Muncă decentă și creștere economică** – Promovarea unei creșteri economice susținute, deschise tuturor și durabile, a ocupării depline și productive a forței de muncă și a unei munci decente pentru toți. Industrie, inovație și infrastructură – Construirea unor infrastructuri rezistente, promovarea industrializării durabile și încurajarea inovației.
- **9. Inegalități reduse** – Reducerea inegalităților în interiorul țărilor și de la o țară la alta. În țările în curs de dezvoltare, între 1990 și 2010, inegalitățile salariale au crescut cu 11%.
- **10. Orașe și comunități durabile** – Dezvoltarea orașelor și a așezărilor umane pentru ca ele să fie deschise tuturor, sigure, reziliente și durabile. Până în 2050, peste 66% din populația globului va locui în centre urbane, în special în regiuni din Africa și Asia.
- **11. Consum și producție responsabile** – Anual, 120 de miliarde de dolari ar putea fi economisite doar dacă populația globului ar utiliza doar becuri economice.
- **12. Acțiune climatică** – Începând cu 1990, emisiile de CO₂ au crescut cu aproximativ 50%.
- **13. Viața acvatică** – Conservarea și utilizarea durabilă a oceanelor, mărilor și a resurselor marine pentru o dezvoltare durabilă. Oceanele lumii reprezintă 97% din apele lumii și absorb cca. 30% din emisiile de CO₂, preîntâmpinând astfel efectele dezastruoase ale încălzirii globale.
- **14. Viața terestră** – Protejarea, restaurarea și promovarea utilizării durabile a ecosistemelor terestre, gestionarea durabilă a pădurilor, combaterea deșertificării, stoparea și repararea degradării solului și stoparea pierderilor de biodiversitate. Din cele 8.300 de specii de animale cunoscute, 8% au dispărut în totalitate iar 22% sunt pe cale de dispariție
- **15. Pace, justiție și instituții eficiente** – Promovarea unor societăți pașnice și incluzive pentru o dezvoltare durabilă, a accesului la justiție pentru toți și crearea unor instituții eficiente, responsabile și incluzive la toate nivelurile. 1.26 bilioane de dolari reprezintă pierderile statelor subdezvoltate cauzate de corupției, mită, furturi sau evaziune fiscală.
- **17. Parteneriate pentru realizarea obiectivelor** - Consolidarea mijloacelor de implementare și revitalizarea parteneriatului global pentru dezvoltare durabilă. Doar în anul 2014, asistența pentru dezvoltare, la nivel global a ajuns la suma record de 135.2 miliarde de dolari.

RESURSE



- **Management proiect – instrumente utile:**
 - ✓ <https://www.projectmanager.com/software>
 - ✓ <http://www.free-management-ebooks.com>
- **Obiectivele de Dezvoltare Durabilă:**
 - ✓ www.sustainabledevelopment.un.org
 - ✓ <http://www.md.undp.org/content/moldova/ro/home/post-2015/mdgoverview.html>
- http://www.europarl.europa.eu/atyourservice/ro/displayFtu.html?ftuld=FTU_6.5.4.html - Politica de Vecinatate a Uniunii Europene - este inclusa si Republica Moldova
- **SIGMA** - Support for Improvement in Governance and Management (inițiativă OECD – UE) – consolidarea capacității sectorului public, implementarea de reforme,
 - [w.sigmaweb.org/about](http://www.sigmaweb.org/about)
 - <http://roaid.ro/> - Programul României de cooperare pentru dezvoltare și informații despre Fondul de Mobilitate guvernamental
- <http://actedj.ro> – Site Asociația de Cooperare Transfrontalieră Euroregiunea Dunărea de Jos
- www.fondromania.org – Site FOND România
- www.blackseango.org – Site Forumul ONG de la Marea Neagră